

THAM LUẬN
TẠI HỘI NGHỊ PHẢN BIỆN XÃ HỘI ĐỐI VỚI HỒ SƠ QUY HOẠCH TỔNG
THỂ THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH THỜI KỲ 2025 - 2050
TẦM NHÌN 100 NĂM

Chủ đề: Ba dòng chảy nuôi một siêu đô thị trăm năm: dữ liệu, dòng vốn và niềm tin của Nhân dân

Người trình bày: Ông Vũ Văn Thành, Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần SPHACY

Kính thưa Đoàn Chủ trì Hội nghị,

Kính thưa Ban Thường trực Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam Thành phố, quý vị đại diện Viện Nghiên cứu phát triển Thành phố, các chuyên gia và nhà khoa học,

Tôi là Vũ Văn Thành, Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần SPHACY, doanh nghiệp khoa học và công nghệ vận hành hạ tầng dữ liệu ngành dược kết nối với Cơ sở dữ liệu Dược Quốc gia. Trân trọng cảm ơn Ban Thường trực đã mời tôi phát biểu tại Hội nghị hôm nay¹. Hồ sơ quy hoạch lần này² có bước tiến thật sự về tư duy: không gian tổ chức theo mô hình siêu đô thị đa cực với năm cực động lực, năm hệ liên kết chiến lược và mười vùng quản trị phát triển³, dịch vụ thiết yếu phân bổ theo từng lưu vực sống với bán kính tiếp cận cụ thể⁴. Phần thân thể của siêu đô thị đã được vẽ công phu. Góp ý của tôi xin dành cho phần mạch sống của cơ thể ấy: ba dòng chảy quyết định bản quy hoạch sẽ sống trong đời thực hay treo trên giấy, gồm dòng dữ liệu, dòng vốn, và dòng người đi cùng niềm tin. Ở dòng thứ ba có điều tôi tâm huyết nhất, xin được thưa với chính Hội nghị này: vai trò của Mặt trận trong bản quy hoạch.

¹ Giấy mời số 423/GM-MTTQ-BTT ngày 11/8/2026 của Ban Thường trực Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam Thành phố Hồ Chí Minh về Hội nghị phản biện xã hội đối với hồ sơ Quy hoạch tổng thể Thành phố Hồ Chí Minh, tổ chức lúc 08 giờ 00 ngày 18/8/2026 tại Hội trường A, số 55 đường Mạc Đĩnh Chi, phường Tân Định, Thành phố Hồ Chí Minh; đồng chủ trì: Ban Thường trực Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam Thành phố và Viện Nghiên cứu phát triển Thành phố.

² Bộ tài liệu Hội nghị do Ban Tổ chức cung cấp gồm: dự thảo Quyết định phê duyệt của Ủy ban nhân dân Thành phố, thuyết minh tổng hợp, phụ lục, bản vẽ và văn bản pháp lý; hồ sơ đã công bố lấy ý kiến rộng rãi đến hết ngày 23/7/2026. Phạm vi lập quy hoạch 6.772,59 km² với 168 đơn vị hành chính cấp xã (113 phường, 54 xã và đặc khu Côn Đảo); liên danh tư vấn: Viện Quy hoạch đô thị và nông thôn quốc gia, The Boston Consulting Group và Nikken Sekkei. Ghi chú: Giấy mời ghi tên hồ sơ là "thời kỳ 2025 - 2030"; dự thảo Quyết định và Phiếu lấy ý kiến của Ban Tổ chức đều ghi "thời kỳ 2025 - 2050, tầm nhìn 100 năm"; tham luận lấy tên theo hồ sơ và Phiếu. Toàn bộ số liệu thuộc dự thảo, có thể thay đổi khi cấp có thẩm quyền phê duyệt.

³ Dự thảo Quyết định phê duyệt, mục 5.1: cấu trúc phát triển theo mô hình "5 cực động lực - 5 hệ liên kết chiến lược - 10 vùng quản trị phát triển". Vị thế Thành phố sau hợp nhất đóng góp trên 23% tổng sản phẩm trong nước (GDP) và trên 30% thu ngân sách quốc gia; Hội thảo do Thường trực Hội đồng nhân dân Thành phố tổ chức ngày 02/6/2026, Đài Tiếng nói Việt Nam đưa tin cùng ngày.

⁴ Nguyên tắc phân bổ mạng lưới y tế, trường học, nhà ở xã hội theo từng "lưu vực sống" với bán kính tiếp cận và quy mô dân số cụ thể, thay vì tập trung tại lõi trung tâm. Nguồn: báo Tuổi Trẻ, ngày 02/6/2026.



Theo đúng tinh thần phản biện xã hội của Luật Mặt trận Tổ quốc Việt Nam⁵, ba góp ý dưới đây cùng làm một việc: đối chiếu mục tiêu của hồ sơ với thiết kế thực thi của chính nó, chỉ ra khoảng trống, và kiến nghị cách lấp cụ thể.

Dòng chảy thứ nhất: dữ liệu. Hồ sơ đặt mục tiêu kinh tế số chiếm khoảng 40% tổng sản phẩm trên địa bàn (GRDP) vào năm 2030 và khoảng 60% vào năm 2035⁶; dự thảo Quyết định phê duyệt cũng đã viết những dòng rất đúng: coi dữ liệu là nguồn lực phát triển, bản sao số đô thị, nền tảng trí tuệ nhân tạo dùng chung, bộ chỉ số theo dõi thực hiện công khai⁷. Tôi ghi nhận bước tiến ấy so với bản thuyết minh công bố hồi tháng 7. Nhưng từ chữ đến công trình còn một quãng: các nội dung này đang nằm rải rác ở mục hạ tầng kỹ thuật, mục quản lý đất đai và mục giải pháp, chưa kết thành một hợp phần có chỉ tiêu định lượng, có lộ trình, có nguồn lực và có cơ quan đầu mối, trong khi 200 km đường sắt đô thị có đủ cả bốn thứ ấy. Quá nửa nền kinh tế tương lai sẽ chạy trên dữ liệu; nền liên thông giữa mười vùng quản trị và bản sao số đô thị xứng đáng được đối xử như một công trình trọng điểm, không phải một dòng định hướng. Một siêu đô thị đa cực đứng vững hay không nằm ở năng lực điều phối: giao thông kết nối năm cực, điện nước cho hơn hai mươi triệu người, cảnh báo ngập cho vùng đất thấp ven sông khi thời tiết cực đoan mỗi năm một dày. Những việc đó chỉ điều hành được trên một nền dữ liệu thống nhất. Singapore đã vận hành bản sao số toàn thành phố hơn một thập kỷ nay để thử phương án quy hoạch trên mô hình trước khi chi tiền ngoài đời thực⁸; một đô thị nền đất thấp, sông rạch chằng chịt như Thành phố chúng ta cần công cụ ấy hơn họ. Vì vậy, hồ sơ hoàn toàn có thể ghi ngay một nguyên tắc: dữ liệu đi trước công trình, mọi công trình hạ tầng lớn phải nộp dữ liệu thiết kế và vận hành vào nền dùng chung như một điều kiện nghiệm thu.

⁵ Luật Mặt trận Tổ quốc Việt Nam số 75/2015/QH13 ngày 09/6/2015; được sửa đổi, bổ sung bởi Luật số 97/2025/QH15 ngày 27/6/2025, hiệu lực từ ngày 01/7/2025. Cả hai văn bản đang có hiệu lực tại thời điểm tham luận.

⁶ Dự thảo Quyết định phê duyệt, mục 3.2: đến năm 2030 kinh tế số chiếm khoảng 40% GRDP, hoàn thành khoảng 200 km đường sắt đô thị, tăng trưởng GRDP tối thiểu 10%/năm; đến năm 2035 kinh tế số chiếm khoảng 60% GRDP. Số liệu dự thảo.

⁷ Dự thảo Quyết định phê duyệt: mục 4.1 xếp hạ tầng số, hạ tầng dữ liệu vào hệ thống hạ tầng chiến lược; mục 5.5 điểm g về hạ tầng số và đô thị thông minh nêu trung tâm dữ liệu, nền tảng trí tuệ nhân tạo dùng chung, bản sao số đô thị, coi dữ liệu là nguồn lực phát triển; mục 5.3 điểm d ứng dụng bản sao số trong quản lý đất đai; mục 7 điểm h có bộ chỉ số theo dõi thực hiện quy hoạch, báo cáo công khai; mục 7 điểm g có tăng cường giám sát cộng đồng, công khai dữ liệu quy hoạch; mục 4.2 thiết kế 06 khu đặc thù với cơ chế thử nghiệm chính sách. Các nội dung chưa kết thành hợp phần có chỉ tiêu, lộ trình, nguồn lực; Điều 2 dự thảo chưa giao cơ quan đầu mối về hạ tầng dữ liệu dùng chung và chưa định danh chủ thể giám sát cộng đồng. Người trình bày đã rà toàn văn dự thảo Quyết định 18 trang trong bộ tài liệu Hội nghị, ghi nhận ngày 13/8/2026.

⁸ Chương trình bản sao số đô thị Virtual Singapore được Chính phủ Singapore triển khai từ giữa thập niên 2010: mô hình ba chiều toàn thành phố dùng để mô phỏng phương án quy hoạch, giao thông và ứng phó rủi ro trước khi triển khai thực tế. Nguồn: thông tin công bố chính thức của Chính phủ Singapore, ghi nhận đến tháng 8/2026.

Ngành dược đã làm được việc tương tự ở quy mô một ngành. Nhờ liên thông Cơ sở dữ liệu Dược Quốc gia, hệ thống của chúng tôi kết nối trên 10.000 nhà thuốc, 1.200 nhà phân phối và 250 nhà sản xuất⁹: từng hộp thuốc truy xuất được nguồn gốc, thuốc giả bị chặn với chi phí thấp hơn nhiều so với thanh kiểm tra thủ công. Và có một điều ít được đề ý: chính các nhà thuốc, phần lớn là hộ kinh doanh nhỏ, được hưởng lợi trước tiên, vì dữ liệu chuẩn hóa giúp họ quản trị tồn kho và đứng vững trong chuỗi. Dữ liệu mở có kiểm soát không chỉ phục vụ chính quyền; nó tạo thị trường dịch vụ mới cho doanh nghiệp nhỏ và hộ kinh doanh, thành phần chiếm số đông tuyệt đối của nền kinh tế đô thị này.

Riêng với y tế, dữ liệu còn là vấn đề an ninh. Phục vụ 22 đến 23 triệu dân¹⁰ với tỷ trọng người cao tuổi và bệnh mạn tính tăng liên tục, quy hoạch y tế không thể dừng ở bệnh viện. Thuốc và vật tư y tế là mạch máu của hệ thống; đại dịch vừa qua cho thấy đứt gãy chuỗi cung ứng thuốc gây tổn thất không kém quá tải giường bệnh. Dự thảo đã định hướng y tế đa cực, y tế số và hướng tới trung tâm chăm sóc sức khỏe của khu vực; nhưng cả thuyết minh lẫn dự thảo Quyết định chưa có một dòng nào về chuỗi cung ứng thuốc. Một trung tâm chăm sóc sức khỏe của khu vực, với du lịch y tế và kinh tế bạc như dự thảo hướng tới, trước hết phải là nơi không bao giờ thiếu đúng loại thuốc vào đúng lúc. Hồ sơ cần bốn hạng mục đi kèm mạng lưới khám chữa bệnh: kho dược đạt chuẩn thực hành tốt phân bố theo từng cực đô thị; cơ sở dự trữ chiến lược thuốc thiết yếu cho tình huống khẩn cấp; hành lang logistics y tế được ưu tiên trong tổ chức giao thông; và lớp dữ liệu quản lý thuốc phủ từ sản xuất đến bán lẻ để chống thuốc giả, thuốc kém chất lượng. Nếu Thành phố muốn trở thành trung tâm chăm sóc sức khỏe chuyên sâu của khu vực thì hạ tầng mềm này phải đi trước các công trình bệnh viện một bước. Kiến nghị thứ nhất: nâng hạ tầng dữ liệu từ những dòng định hướng thành một hợp phần trọng điểm có chỉ tiêu, lộ trình, nguồn lực và cơ quan đầu mối được giao ngay tại Điều 2 của dự thảo Quyết định, vận hành theo ba nguyên tắc chuẩn hóa, liên thông bắt buộc, mở có kiểm soát, đúng tinh thần Nghị quyết 57 của Bộ Chính trị¹¹; trong đó y tế và dược phẩm đi trước một bước. Thành phố có thể dùng ngay cơ chế thử nghiệm chính sách tại các khu đặc thù mà dự thảo đã thiết kế để thí điểm nền dữ liệu dùng chung ở một vùng quản trị trước khi nhân rộng.

⁹ Số liệu kết nối hệ thống: dữ liệu vận hành của Công ty Cổ phần SPHACY, cập nhật tháng 8/2026.

¹⁰ Dự thảo Quyết định phê duyệt, mục 2.5 và 3.2: dân số năm 2030 khoảng 15,5 - 16 triệu người, năm 2035 khoảng 17 - 18 triệu, năm 2045 khoảng 20 - 21 triệu, năm 2050 khoảng 22 - 23 triệu; dân số quy đổi đến năm 2050 có thể đạt khoảng 27,8 triệu người; GRDP bình quân đầu người tối thiểu 14.000 đô la Mỹ năm 2030, 25.000 năm 2035, 75.000 năm 2045 và 100.000 sau năm 2075. Số liệu dự thảo.

¹¹ Nghị quyết số 57-NQ/TW ngày 22/12/2024 của Bộ Chính trị về đột phá phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia.

Dòng chảy thứ hai: vốn. Dự thảo Quyết định đã phân kỳ nhu cầu vốn: khoảng 8 đến 8,9 triệu tỷ đồng cho giai đoạn 2026 đến 2030, 17,1 đến 19 triệu tỷ cho giai đoạn 2031 đến 2035 và tăng dần theo từng thời kỳ¹², kèm danh mục kênh huy động đầy đủ, từ ngân sách, hợp tác công tư, trái phiếu đô thị đến cơ chế thu hồi giá trị đất. Nhưng chính dự thảo cũng ghi rõ các số liệu này được tiếp tục rà soát trong kế hoạch thực hiện; nghĩa là hai câu hỏi làm nên số phận mọi bản quy hoạch, tiền ở đâu và ai chịu rủi ro nào, được hẹn trả lời ở giai đoạn sau. Là người trực tiếp thu xếp vốn dự án, tôi xin nói vì sao không nên hẹn. Tín dụng ngân hàng có trần, vì hệ thống còn phải giữ an toàn vốn cho cả nền kinh tế. Trái phiếu chính quyền đô thị chỉ bán được khi từng danh mục dự án có dòng tiền tách bạch, có xếp hạng tín nhiệm và có thị trường thứ cấp đủ thanh khoản. Hợp tác công tư chỉ chạy khi rủi ro được phân cho bên chịu tốt nhất và có cơ chế chia sẻ khi doanh thu lệch dự báo; bài học từ các dự án giao thông đối tác công tư giai đoạn trước còn nguyên giá trị. Muốn khai thác giá trị đất quanh nhà ga, phải có định giá minh bạch và cơ chế thu lại phần giá trị tăng thêm do hạ tầng công tạo ra. Còn nhà đầu tư quốc tế nhìn vào đúng một câu hỏi: dự án có đủ điều kiện cấp vốn không, nghĩa là hệ số trả nợ, cấu trúc phân bổ rủi ro và cơ chế giải quyết tranh chấp có đạt chuẩn của họ hay không. Hồ sơ hiện liệt kê các nguồn vốn như liệt kê nguyên liệu; cái còn thiếu là công thức.

Về Trung tâm tài chính quốc tế, tôi xin nhìn cả hai mặt. Thành phố đang có nền pháp lý mà nhiều đô thị trong khu vực chưa có: Nghị quyết 222/2025/QH15 của Quốc hội¹³, Nghị định 323/2025/NĐ-CP với ranh giới khoảng 998 ha¹⁴; bảng xếp hạng Trung tâm tài chính toàn cầu (GFCI) tháng 3/2026 đưa Thành phố tăng 11 bậc, lên hạng 84 thế giới¹⁵. Sẽ có ý kiến cho rằng cứ dựng hạ tầng trước, thể chế theo sau. Kinh nghiệm những trung tâm đi sau mà thành công nói điều ngược lại: Dubai, Astana hay GIFT City của Ấn Độ đều khởi động bằng khung pháp lý riêng theo chuẩn thông luật, tòa án và trọng

¹² Dự thảo Quyết định phê duyệt, mục 7 điểm a: nhu cầu vốn giai đoạn 2026 - 2030 khoảng 8,0 - 8,9 triệu tỷ đồng; giai đoạn 2031 - 2035 khoảng 17,1 - 19,0 triệu tỷ; giai đoạn 2036 - 2045 khoảng 96 - 112 triệu tỷ; giai đoạn 2046 - 2075 khoảng 900 - 1.200 triệu tỷ; dự thảo ghi rõ các số liệu được tiếp tục rà soát trong kế hoạch thực hiện quy hoạch và kế hoạch đầu tư trung hạn, dài hạn. Số liệu dự thảo.

¹³ Nghị quyết số 222/2025/QH15 ngày 27/6/2025 của Quốc hội về Trung tâm tài chính quốc tế tại Việt Nam, hiệu lực từ ngày 01/9/2025; trung tâm đặt tại Thành phố Hồ Chí Minh và thành phố Đà Nẵng.

¹⁴ Nghị định số 323/2025/NĐ-CP ngày 18/12/2025 của Chính phủ về thành lập Trung tâm tài chính quốc tế tại Việt Nam, công bố ngày 21/12/2025; ranh giới tại Thành phố Hồ Chí Minh khoảng 998 ha thuộc các phường Sài Gòn, Bến Thành và An Khánh (khu vực Thủ Thiêm); Thủ tướng Chính phủ ban hành Quyết định số 2755/QĐ-TTg về Hội đồng điều hành Trung tâm. Nguồn: báo Thanh Niên, ngày 21/12/2025.

¹⁵ Bảng xếp hạng Trung tâm tài chính toàn cầu GFCI 39, công bố tháng 3/2026: Thành phố Hồ Chí Minh đạt 665 điểm, xếp hạng 84 thế giới, tăng 11 bậc so với kỳ trước và vào nhóm 15 trung tâm có triển vọng phát triển; giới chuyên gia lưu ý thứ hạng phản ánh kỳ vọng của thị trường nhiều hơn năng lực vận hành thực tế. Nguồn: Tạp chí Doanh nghiệp và Hội nhập; Trang tin điện tử Đảng bộ Thành phố Hồ Chí Minh, tháng 3/2026.

tài độc lập, đội ngũ nhân lực, rồi mới đến quần thể công trình¹⁶. Thứ hạng GFCI hôm nay đo kỳ vọng, chưa đo năng lực; kỳ vọng không được chuyển hóa sẽ quay lại thành chi phí ụy t n. Nếu hồ sơ chỉ định vị Trung tâm như một phân khu với các cao  c, kết quả sẽ là một khu đô thị cao cấp mang tên tài chính, còn dòng vốn thật vẫn chọn nơi khác.

Kiến nghị thứ hai: ban hành chương kiến trúc tài chính thực thi ngay cùng quyết định phê duyệt, không h n sang kế hoạch sau, trong đó ngân sách chỉ làm vốn m i và chia sẻ rủi ro; danh mục dự án xếp theo tính khả thi tài chính, nói rõ dự án nào tự cân đối, dự án nào cần hỗ trợ và rủi ro nào thuộc về ai; khai thác trái phiếu chính quyền đô thị, hợp tác công tư và mô hình phát triển đô thị theo định hướng giao thông công cộng gắn với mục tiêu 200 km đường sắt đô thị; đồng thời lấy một phép thử làm thước đo cho Trung tâm tài chính: bao nhiêu phần trong nhu cầu vốn nói trên được thu xếp qua chính Trung tâm. Tầm nhìn 100 năm nhưng kỷ luật 5 năm: mỗi kỳ một bộ chỉ tiêu công khai, có đánh giá độc lập và cơ chế điều chỉnh quy hoạch thích ứng.

Dòng chảy thứ ba: con người và niềm tin. Hồ sơ dựng toàn bộ tương lai trên đà tăng dân số lên 16 triệu người vào năm 2030, lên 22 đến 23 triệu người vào năm 2050, chưa kể mức dân số quy đổi khoảng 27,8 triệu người mà chính hồ sơ dự báo; trong khi đó mức sinh của Thành phố năm 2025 chỉ còn 1,51 con trên một phụ nữ, thấp nhất cả nước, và chỉ trong bảy năm số người cao tuổi đã tăng thêm khoảng 243.500 người¹⁷. Cửa sổ dân số của Thành phố đang khép nhanh hơn phần còn lại của đất nước. Các đô thị Đông Á đi trước trên đường cong này để lại một bài học chung: chính sách gia đình và nhà ở ban hành càng muộn, cái giá đảo chiều càng đắt, và có những đường cong không còn đảo chiều được nữa. Phần dân số tăng thêm của siêu đô thị vì vậy chỉ có thể đến từ nhập cư; mà người nhập cư chỉ đến và ở lại nơi họ thuê nổi chỗ ở, gửi được con, khám được bệnh, trong khi các tỉnh công nghiệp lân cận cũng đang cạnh tranh giữ chính lực lượng ấy. An sinh vì thế không phải phúc lợi đi kèm quy hoạch; an sinh là năng lực cạnh tranh dân số, điều kiện tiên quyết của mọi con số tăng trưởng trong hồ sơ.

Từ đó tôi đề nghị bốn điều chỉnh cho hợp phần an sinh. Thứ nhất, chuyển chỉ tiêu từ đếm số căn, số giường sang bộ chỉ số tiếp cận công bố định kỳ như số liệu kinh tế:

¹⁶ Trung tâm tài chính quốc tế Dubai (DIFC, vận hành từ năm 2004), Trung tâm tài chính quốc tế Astana (AIFC, từ năm 2018) và GIFT City (Ấn Độ) đều thiết lập khung pháp lý riêng theo chuẩn thông luật, với tòa án hoặc trọng tài độc lập, ngay từ giai đoạn khởi động. Nguồn: thông tin công bố chính thức của các trung tâm, ghi nhận đến tháng 8/2026.

¹⁷ Tổng tỷ suất sinh của Thành phố Hồ Chí Minh năm 2025 là 1,51 con trên một phụ nữ, thấp nhất cả nước (bình quân cả nước năm 2025 là 1,93); giai đoạn 2017 - 2024, số người cao tuổi của Thành phố tăng thêm khoảng 243.500 người, bình quân khoảng 35.000 người mỗi năm. Nguồn: số liệu do Giáo sư, Tiến sĩ Nguyễn Thiện Nhân trình bày tại hội nghị của Thành phố tháng 4/2026; báo Tuổi Trẻ, ngày 09/4/2026.

chi phí nhà ở trên thu nhập hộ gia đình; thời gian đến nơi làm việc, trường học và cơ sở y tế trong từng lưu vực sống; độ bao phủ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế của lao động nhập cư và khu vực phi chính thức. Thứ hai, dự thảo Quyết định đã ghi đúng hướng khi gắn nhà ở xã hội, nhà ở công nhân, nhà ở cho thuê với các cực đô thị, khu công nghiệp và đầu mối giao thông công cộng; xin nâng định hướng ấy thành cam kết, coi quỹ nhà cho thuê giá hợp lý là hạ tầng công, vì chỉ tiêu 28.500 căn nhà ở xã hội ngay trong năm 2026 và định hướng 50.000 căn cho thuê đến năm 2030¹⁸ chỉ khả thi khi quy hoạch bố trí sẵn quỹ đất và mô hình tài chính đi kèm, thay vì đẩy người lao động ra rìa các cực đó. Thứ ba, chính sách cho gia đình trẻ, gồm nhà ở, nhà trẻ và trường học tại các cực công nghiệp, để mức sinh không tiếp tục rơi. Thứ tư, chuẩn bị cho già hóa ngay từ bây giờ: dự thảo đã gọi đúng tên kinh tế bạc; xin cụ thể hóa bằng y tế lão khoa, mạng lưới chăm sóc người cao tuổi trong từng lưu vực sống, với quỹ đất và nhân lực được quy hoạch như một ngành; đồng thời giữ chỗ đứng cho hàng trăm nghìn hộ kinh doanh trong các cực đô thị mới, vì đó vừa là lưới an sinh tự nhiên vừa là mạch thương mại của thành phố. Ngành được chúng tôi nhìn thấy làn sóng già hóa sớm nhất qua cơ cấu tiêu thụ thuốc; nó không đợi đến năm 2050 mới thành vấn đề.

Cuối cùng, điều tôi tâm huyết nhất, xin được thưa với chính Hội nghị này: hãy thiết kế vai trò của Mặt trận Tổ quốc vào trong bản quy hoạch. Hiến pháp sửa đổi năm 2025 đã hiến định rõ hơn vai trò của Mặt trận: giám sát, phản biện xã hội và phản ánh ý kiến, kiến nghị của Nhân dân đến cơ quan nhà nước¹⁹. Dự thảo Quyết định đã đặt những viên gạch đầu: tăng cường giám sát cộng đồng, công khai dữ liệu quy hoạch, bộ chỉ số theo dõi thực hiện được báo cáo công khai, và trách nhiệm phối hợp của các tổ chức chính trị - xã hội tại Điều 2. Nhưng giám sát cộng đồng chưa có chủ thể được định danh, chưa có cơ chế vận hành; vai trò hiến định của Mặt trận chưa hiện diện trong hồ sơ bằng đúng tên gọi của mình. Tôi cho rằng phản biện xã hội không phải một thủ tục trước phê duyệt; với bản quy hoạch đi qua khoảng hai mươi nhiệm kỳ, nó phải là thiết chế theo suốt. Bộ máy sẽ đổi, con người sẽ đổi; thứ duy nhất giữ được tính liên tục là sự đồng thuận xã hội được thể chế hóa, và Mặt trận là thiết chế hiến định phù hợp nhất để giữ

¹⁸ Nghị quyết số 07/NQ-CP năm 2026 của Chính phủ giao chỉ tiêu nhà ở xã hội năm 2026 của Thành phố Hồ Chí Minh là 28.500 căn, trong khuôn khổ Quyết định số 444/QĐ-TTg năm 2025 giao chỉ tiêu từng địa phương và mục tiêu quốc gia ít nhất 1 triệu căn đến năm 2030; Thành phố đồng thời định hướng phát triển 50.000 căn nhà ở xã hội cho thuê giai đoạn 2026 - 2030 (Thư viện Pháp luật; Tạp chí Doanh nhân Sài Gòn, năm 2026). Dự thảo Quyết định phê duyệt, mục 5.4 điểm e: bố trí quỹ đất và cơ chế phát triển nhà ở xã hội, nhà ở công nhân, nhà ở cho thuê, nhà ở giá phù hợp tại các cực đô thị mới, khu công nghiệp, khu công nghệ cao, khu logistics, khu cảng biển và đầu mối giao thông công cộng.

¹⁹ Nghị quyết số 203/2025/QH15 ngày 16/6/2025 của Quốc hội sửa đổi, bổ sung một số điều của Hiến pháp năm 2013, hiệu lực từ ngày công bố; Điều 9 sửa đổi khẳng định vai trò giám sát, phản biện xã hội của Mặt trận Tổ quốc Việt Nam.

vai đó. Kiến nghị thứ ba: định danh Mặt trận Tổ quốc là chủ thể chủ trì giám sát cộng đồng ngay trong Quyết định phê duyệt, với cơ chế ba điểm: mỗi kỳ rà soát quy hoạch 5 năm mở đầu bằng hội nghị phản biện do Mặt trận chủ trì như hôm nay, ở cả cấp Thành phố và từng lưu vực sông; bộ chỉ số theo dõi thực hiện mà dự thảo đã ghi được đưa lên nền tảng số, nối với hạ tầng dữ liệu ở kiến nghị thứ nhất, để Nhân dân và Mặt trận giám sát theo thời gian thực; và mọi kiến nghị của Nhân dân về quy hoạch được trả lời trong thời hạn rõ ràng. Đó cũng là cách đưa phương châm dân biết, dân bàn, dân làm, dân kiểm tra, dân giám sát, dân thụ hưởng vào đời sống bằng công cụ của thời đại số. Khi người dân nhìn thấy tiến độ và kiểm chứng được lời hứa, quy hoạch sẽ có thứ mà không nguồn vốn nào mua nổi: niềm tin.

Kính thưa Hội nghị, ba dòng chảy tôi vừa trình bày nuôi lẫn nhau: bộ chỉ số thực hiện công khai ở dòng dữ liệu chính là công cụ hạ chi phí vốn ở dòng thứ hai, vì nhà đầu tư định phần bù rủi ro theo độ minh bạch của tiến độ; còn niềm tin của người dân ở dòng thứ ba là sự bảo lãnh vô hình cho mọi đợt trái phiếu đô thị về sau. Tôi trân trọng đề nghị Ban Thường trực tổng hợp ba kiến nghị trên vào văn bản phản biện chính thức gửi Ủy ban nhân dân Thành phố; ba kiến nghị cũng đã được ghi vào Phiếu lấy ý kiến theo bốn nhóm nội dung Ban Tổ chức đề nghị, gửi kèm tham luận này. Cộng đồng doanh nghiệp khoa học và công nghệ sẵn sàng nhận phần việc của mình trong cả ba dòng chảy ấy. Về phần mình, SPHACY cam kết chia sẻ dữ liệu ngành dược và kinh nghiệm liên thông dữ liệu quốc gia cho công tác quy hoạch, điều hành y tế và giám sát thực thi của Thành phố và của Mặt trận. Trân trọng cảm ơn Đoàn Chủ trì và quý vị đại biểu.

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 18 tháng 8 năm 2026

NGƯỜI TRÌNH BÀY



The stamp is a red circular seal. It contains the text 'CÔNG TY CỔ PHẦN' at the top, 'SPHACY' in the center, and 'MSDN 0314345936' at the bottom. A blue ink signature is written across the stamp.

Vũ Văn Thành
Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần SPHACY